



Рыбоводное хозяйство | Аквакультура

Юридическая компания – 0,1% / 0,3 МЛН РУБ.

IT –инфраструктура (IoT-датчики),
экологический мониторинг,
противопожарная безопасность.



IoT-датчики

Контроль параметров
воды в реальном времени



Экологический мониторинг

Забота о природе
и устойчивости



Противопожарная безопасность

Защита людей,
активов и среды



КИСЛОРОД
7,6 мг/л



ТЕМПЕРАТУРА
12,4 °C



pH
7,1



АММИАК
0,02 мг/л



АНАЛИТИКА



ОПОВЕЩЕНИЯ



БЕЗОПАСНОСТЬ

Структура сделки

Структура стороннего сопровождения проекта
с распределением затрат

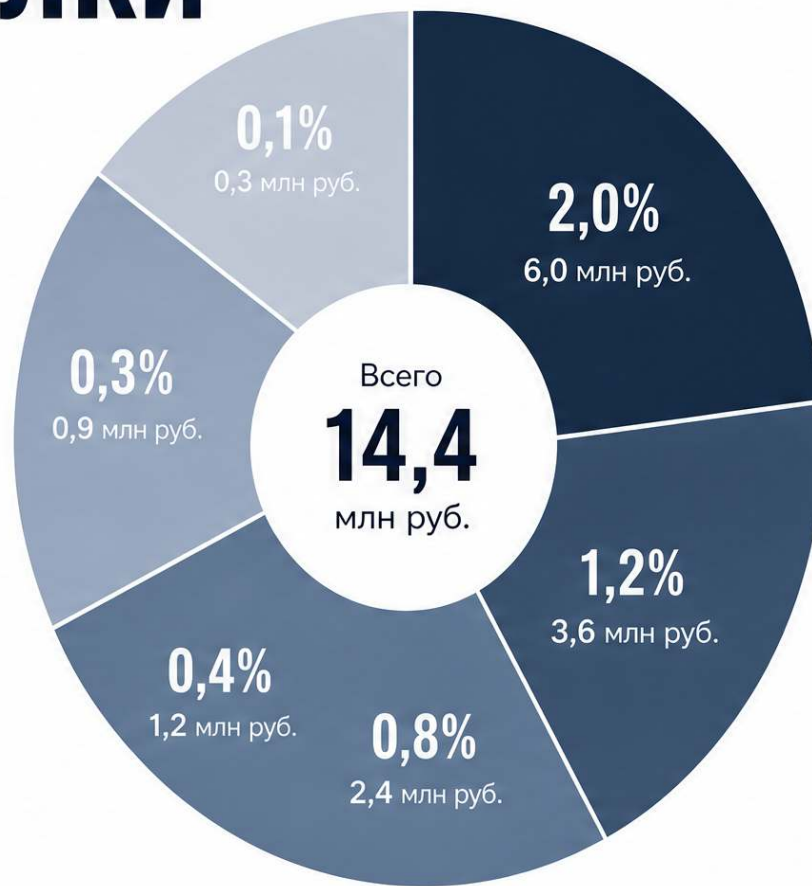
Общий лимит:

2,8%

от прибыли проекта

4,8%

от инвестиций
(14,4 млн руб.)



Страхование рисков
невозврата инвестиций

2,0%

СК «Ингосстрах» + перестраховщики



Управление проектом

1,2%

УК из реестра СРО
(опыт АПК)



Финансовый контроль
инвестиций

0,8%

«БДО Юникон», «2К»



Юридическое и налоговое
сопровождение

0,3%

Члены Объединения
корпоративных юристов России



Кадровое обеспечение

0,4%

«Алруд», «Анкор»



Прочие процессы
(IT, экология, безопасность)

0,1%

Специализированные
подрядчики



300 млн руб.
Объём инвестиций



до **24** месяцев
Срок окупаемости



от **30%** годовых
Доходность инвестиций



Республика Карелия
Регион реализации



Паспорт



ПАРАМЕТР	ЗНАЧЕНИЕ
 Объект инвестиций	Рыбоводное хозяйство (аквакультура)
 Общая сумма инвестиций	300 млн руб.
 Заявленный срок окупаемости	до 24 месяцев
 Доходность инвестиций	от 30% годовых
 Инициатор проекта	
 Регион реализации	Республика Карелия

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА

₽

300

млн руб.

Объём инвестиций

🕒

до 24

месяцев

Срок окупаемости

%

от 30%

годовых

Доходность инвестиций

🛡️

78

единиц

Индекс доверия и надёжности

Почему требуется структурирование сделки

Проект объединяет капиталоемкое строительство, биологические риски, сезонность и несколько специализированных функций.

Для защиты инвестора необходимо разделить ответственность между участниками:



— **управляющая компания** — контроль дорожной карты и отчётности;



— **финансовый контролёр** — контроль целевого использования траншей;



— **страховая компания** — покрытие биологических и технологических рисков;



— **юридический консультант** — сделки, договоры, разрешения и претензионная работа;



— **отраслевые специалисты** — технология аквакультуры и эксплуатация УЗВ;



— **IT- и экологические подрядчики** — цифровой и экологический мониторинг.





Структура сделки

Структура распределения инвестиций по категориям стороннего сопровождения проекта

2,8%
от прибыли проекта

4,8%
от инвестиций

14,4 млн руб.

общая сумма стороннего сопровождения



- | | | |
|---------------------------|----------------------|--|
| Страхование | Управление проектом | Финансовый контроль |
| Юридическое сопровождение | Кадровое обеспечение | Прочие процессы (IT, экология, безопасность) |

Стоимость участия



Рыбоводное хозяйство | Аквакультура

300 млн руб.

общий объём инвестиций

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СТОРОННЕГО СОПРОВОЖДЕНИЯ



2,8%

от прибыли проекта



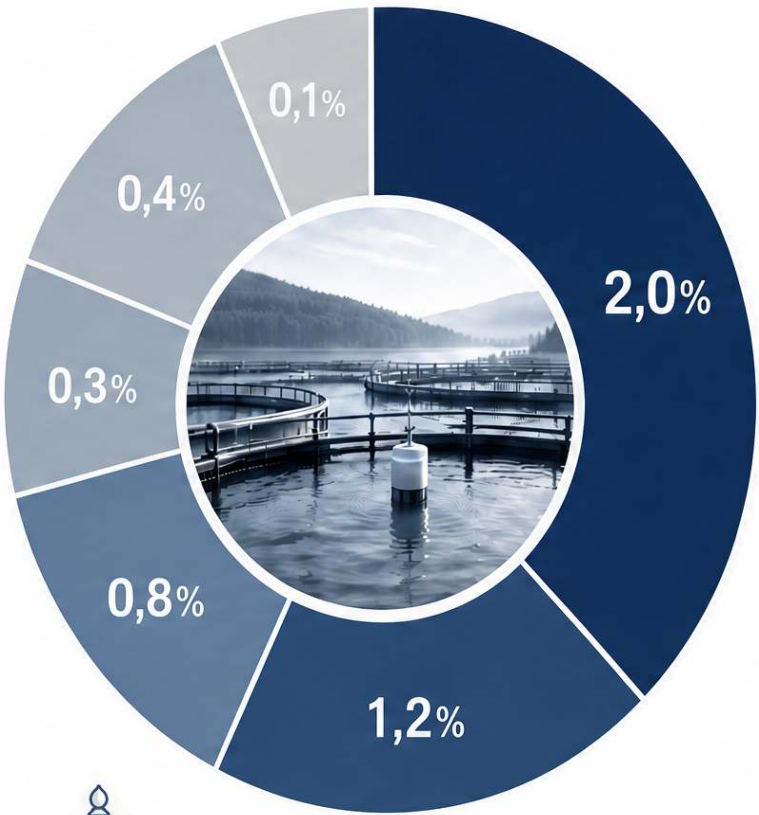
4,8%

от инвестиций



14.4 млн руб.

суммарная нагрузка



ЛИМИТЫ АУТСОРСИНГА

до 3%

от прибыли
проекта

до 5%

от инвестиций
по каждой
категории

ДОЛЯ ОТ
ИНВЕСТИЦИЙ

СУММА
(МЛН РУБ.)



Страхование рисков невозврата инвестиций

Покрытие биологических,
технологических и финансовых
рисков

2,0%

6,0



Управление проектом

Контроль исполнения,
координация и отчётность

1,2%

3,6



Финансовый контроль инвестиций

Аудит, учёт, контроль целевого
использования средств

0,8%

2,4



Юридическое и налоговое сопровождение

Договоры, налоги,
претензионная работа

0,3%

0,9



Кадровое обеспечение

Подбор ключевых специалистов:
технолог, ихтиопатолог,
операторы УЗВ

0,4%

1,2



Прочие процессы (ИТ, экология, безопасность)

IoT-инфраструктура, экологический
мониторинг, противопожарная
безопасность

0,1%

0,3



Роли участников

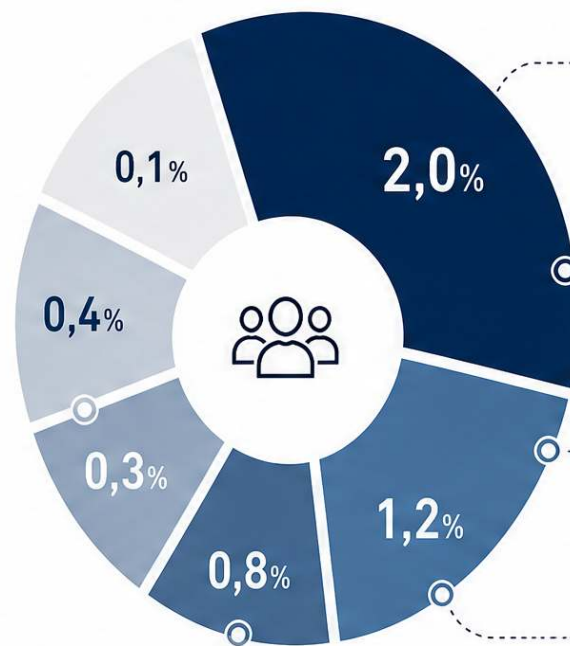
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СТОРОННЕГО СОПРОВОЖДЕНИЯ

2,8 % от прибыли • **4,8 %** от инвестиций



ВСЕГО:

14,4 МЛН
РУБ.



СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ
НЕВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ

СК «Ингосстрах» +
перестраховщики

2,0%
6,0 МЛН РУБ.



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

УК из реестра СРО
(опыт АПК)

1,2%
3,6 МЛН РУБ.



ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ
ИНВЕСТИЦИЙ

«БДО Юникон», «2К»

0,8%
2,4 МЛН РУБ.



ЮРИДИЧЕСКОЕ И НАЛОГОВОЕ
СОПРОВОЖДЕНИЕ

Члены Объединения
корпоративных юристов России

0,3%
0,9 МЛН РУБ.



КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

«Алруд», «Анкор»

0,4%
1,2 МЛН РУБ.



ПРОЧИЕ ПРОЦЕССЫ
(ИТ, экология, безопасность)

Специализированные
подрядчики

0,1%
0,3 МЛН РУБ.



СТРАХОВАНИЕ
защита
ключевых рисков



УПРАВЛЕНИЕ
контроль и координация
проекта



БЕЗОПАСНОСТЬ
людей, активов
и окружающей среды



ЭФФЕКТИВНОСТЬ
финансовая и операционная
устойчивость

Технология

Цифровой контроль. Чистая вода. **Здоровая рыба.**

0,1%

ОТ ИНВЕСТИЦИЙ

0,3

МЛН РУБ.

Прочие процессы —

IT-инфраструктура, экология,
противопожарная безопасность



IT-инфраструктура (IoT-датчики)

Контроль параметров
воды в реальном времени



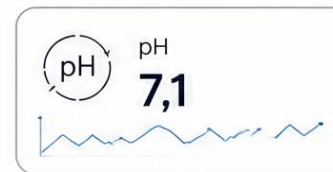
Экологический мониторинг

Забота о природе
и устойчивости



Противопожарная безопасность

Защита людей,
активов и среды



Сбор данных
IoT-датчики



Передача
в облако



Аналитика
и оповещения



Быстрые решения
и безопасность

Оценка и распределение инвестиций

Общий объем инвестиций:

300 млн руб.

Срок окупаемости:

до **24** месяцев



Доходность инвестиций
от **30%** годовых



Объект инвестиций
Рыбоводное хозяйство
(аквакультура)



Регион реализации
Республика Карелия



Инициатор проекта



Стоимость услуг всех сторонних компаний — не более 3% от прибыли проекта и не более 5% от объема инвестиций по каждой категории.

2,8%
от прибыли

4,8%
от инвестиций



Модель

0,1% / 0,3 млн руб.

Прочие процессы —
0,1% от инвестиций / 0,3 млн руб.

IT-инфраструктура (IoT-датчики),
экологический мониторинг,
противопожарная безопасность.



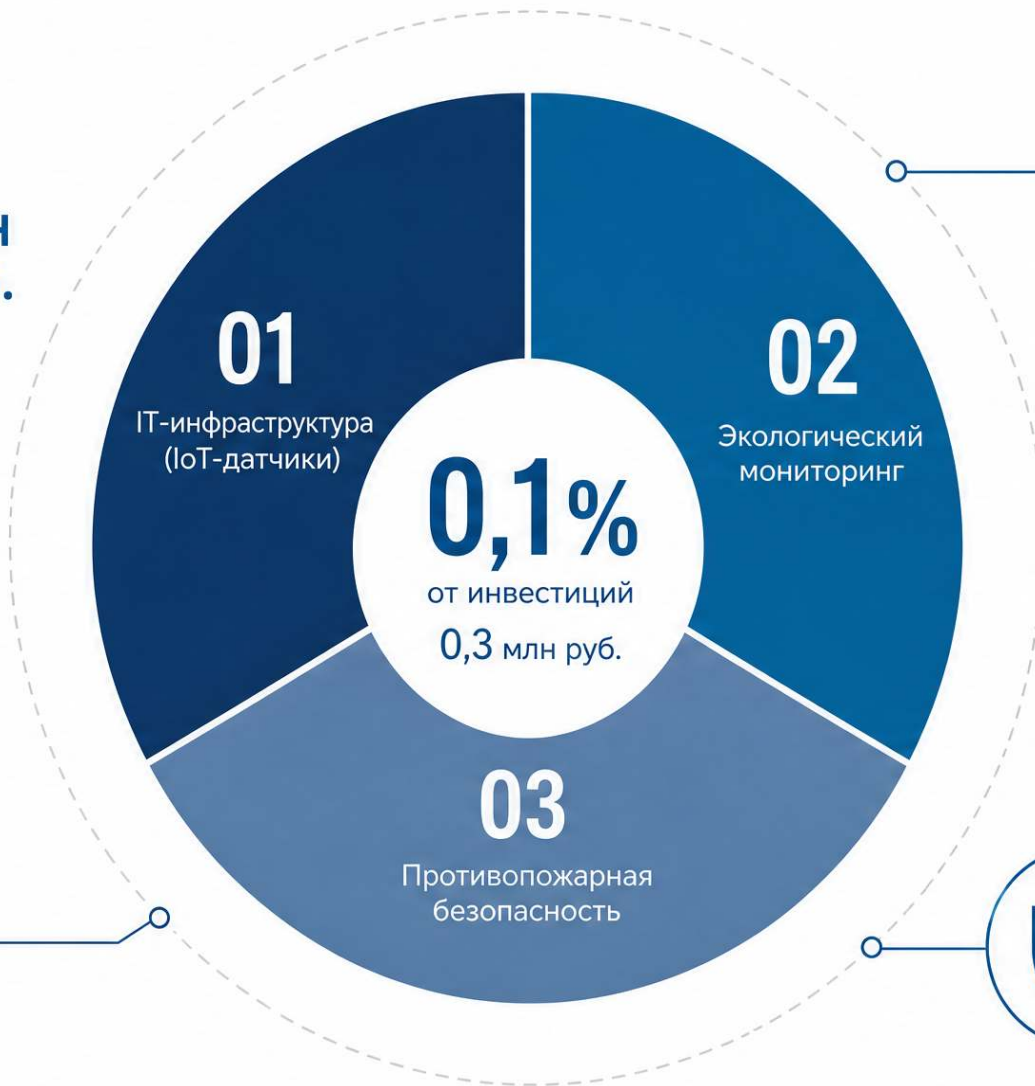
IT-инфраструктура (IoT-датчики)

Контроль параметров
воды в реальном
времени



Законность и соответствие

Деятельность осуществляется в соответствии с законодательством
и стандартами в области экологии, безопасности и защиты данных.



Экологический мониторинг

Забота о природе
и устойчивости



Противопожарная безопасность

Защита людей,
активов и среды

Юридическое сопровождение



Правовая база проекта — чистота сделки, защита активов, снижение рисков.

ЮРИДИЧЕСКОЕ
СОПРОВОЖДЕНИЕ

1%

от прибыли проекта

СТОИМОСТЬ
ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ

0,9 МЛН
РУБ.

фиксированная ставка



ВКЛЮЧАЕТ



Преддоговорная
работа
и переговоры



Сопровождение
инвестиционного
договора



Оценка правовых
рисков и правовое
заключение



Претензионная
и защита интересов
проекта

РЕЗУЛЬТАТ



Юридическая чистота сделки
и защита инвестиций
на всех этапах реализации проекта.



МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ. УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОЕКТА. ЗАЩИТА ИНВЕСТОРА.

Аутсорсинг юридических услуг позволяет обеспечить высокий уровень юридической защиты без содержания собственного штата.



Налоги

Регистрация в Республике Карелия и статус резидента АЗРФ снижают налоговую нагрузку и повышают инвестиционную эффективность проекта.

Параметр	ЕСХН (стандарт)	ЕСХН + АЗРФ
 Налог на прибыль/доход	6% от прибыли	0% / 5% (первые 5 лет)
 НДС	Освобождение возможно	Освобождение возможно
 Налог на имущество	Не платится	0% (5 лет)
 Земельный налог	По общим правилам	0% (3 года)
 Страховые взносы	30%	7,6%



РЕКОМЕНДАЦИЯ: регистрация ООО в северных районах Карелии с получением статуса **резидента АЗРФ** и применением **ЕСХН**. Подача заявки на областную субсидию и включение в Перечень особо значимых инвестиционных проектов.





Регистрации

Регистрация в Республике Карелия
с применением **ЕСХН**



6%

ЕСХН
базовый режим



0% / 5%

налог на прибыль
первые 5 лет
(АЗРФ)



0%

налог на имущество
первые 5 лет



7,6%

страховые взносы
вместо 30%

Параметр	ЕСХН (стандарт)	ЕСХН + АЗРФ
% Налог на прибыль/доход	6% от прибыли	0% / 5% (первые 5 лет)
НДС	Освобождение возможно	Освобождение возможно
Налог на имущество	Не платится	0% (5 лет)
Земельный налог	По общим правилам	0% (3 года)
Страховые взносы	30%	7,6%



Региональные меры поддержки Карелии



Субсидии на поддержку аквакультуры
корма, посадочный материал, оборудование



Включение в Перечень особо значимых
инвестиционных проектов



Инвестиционный налоговый вычет
по налогу на прибыль в части регионального бюджета



Рекомендация: регистрация ООО в северных районах
Карелии с получением статуса резидента АЗРФ и
применением ЕСХН.
Подача заявки на областную субсидию и включение в
Перечень особо значимых инвестиционных проектов.



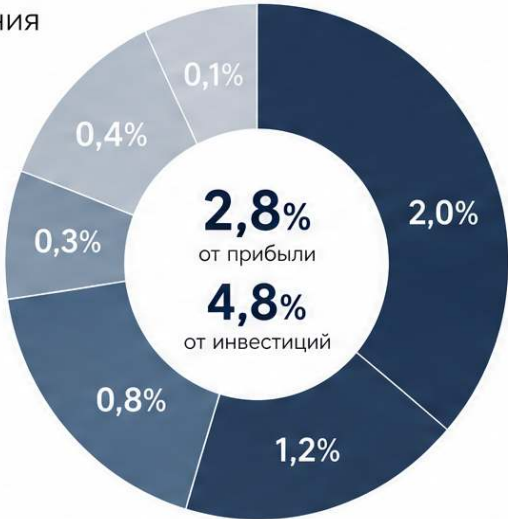
Сопровождение

Распределение стороннего сопровождения проекта

300 млн руб.
объём инвестиций

до **24**
месяцев
срок окупаемости

от **30%**
годовых
доходность инвестиций



14,4 млн руб.
суммарная нагрузка

БИЗНЕС-ПРОЦЕСС	ДОЛЯ ОТ ПРИБЫЛИ	ДОЛЯ ОТ ИНВЕСТИЦИЙ	СУММА (МЛН РУБ.)
 Страхование рисков невозврата инвестиций	0,7%	2,0%	6,0
 Управление проектом	0,5%	1,2%	3,6
 Финансовый контроль инвестиций	0,3%	0,8%	2,4
 Юридическое и налоговое сопровождение	1,0%	0,3%	0,9
 Кадровое обеспечение	0,2%	0,4%	1,2
 Прочие процессы (ИТ, экология, безопасность)	0,1%	0,1%	0,3
ИТОГО	2,8%	4,8%	14,4

 Страхование — защита биологических, технологических и инвестиционных рисков

 Управление проектом — контроль исполнения, координация и отчётность

 Финансовый контроль — целевое использование и прозрачность

 Юридическое сопровождение — договоры, налоги, претензионная деятельность

 Кадровое обеспечение — подбор ключевых специалистов (ихтиопатолог, операторы УЗВ)

 Прочие процессы — ИТ-инфраструктура (IoT-датчики), экология, противопожарная безопасность



Рыбоводное хозяйство | Аквакультура

Процессы

Прочие процессы — **0,1%** от инвестиций / **0,3** млн руб.

IT-инфраструктура (IoT-датчики),
экологический мониторинг,
противопожарная безопасность.



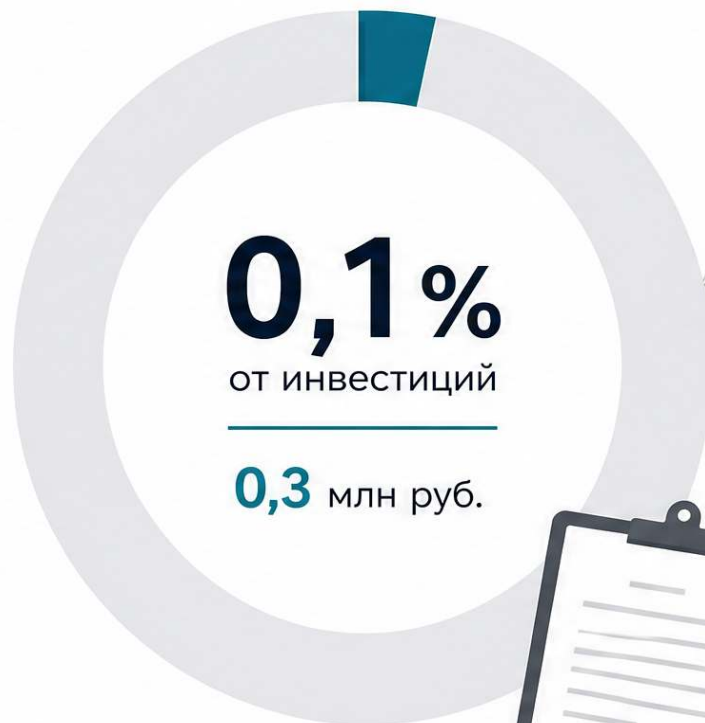
0,1%
от инвестиций



0,3
млн руб.



Прочие
процессы



IT-инфраструктура
(IoT-датчики)



экологический
мониторинг



противопожарная
безопасность

Схема

распределения инвестиций

до 3% от прибыли проекта
и до 5% от объёма инвестиций
по каждой категории

2,8% / 4,8%

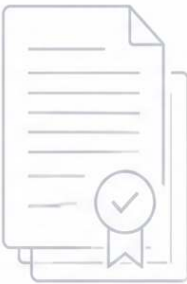
ОТ ПРИБЫЛИ
ПРОЕКТА

ОТ ОБЪЁМА
ИНВЕСТИЦИЙ

14,4 МЛН РУБ.



Бизнес-процесс	Аутсорсинг	Доля от прибыли	Доля от инвестиций	Сумма (млн руб.)	Исполнитель
 Страхование рисков невозврата инвестиций	Да	0,7%	2,0%	6,0	СК «Ингосстрах» + перестраховщики
 Управление проектом	Да	0,5%	1,2%	3,6	УК из реестра СРО (опыт АПК)
 Финансовый контроль инвестиций	Да	0,3%	0,8%	2,4	«БДО Юникон», «2К»
 Юридическое и налоговое сопровождение	Да	1,0%	0,3%	0,9	Члены Объединения корпоративных юристов России
 Кадровое обеспечение	Да	0,2%	0,4%	1,2	«Апруд», «Анкор»
 Прочие процессы (IT, экология, безопасность)	Да	0,1%	0,1%	0,3	Специализированные подрядчики
Итого		2,8%	4,8%	14,4	



- 

Страхование — крупнейшая статья (2,0% от инвестиций / 6,0 млн руб.). Покрывает риски гибели рыбы, отказа оборудования, нарушения температурного режима, невозврата инвестиций. Ставка обусловлена отраслевыми рисками аквакультуры Карелии.
- 

Управление проектом — 1,2% от инвестиций / 3,6 млн руб. УК обеспечивает контроль исполнения дорожной карты, координацию подрядчиков, отчётность инвестору.
- 

Финансовый аудит — 0,8% от инвестиций / 2,4 млн руб. Контроль целевого расходования траншей, ведение бухучёта, ежеквартальная отчётность.
- 

Юридическое сопровождение — 1,0% от прибыли / 0,3% от инвестиций (0,9 млн руб.). Фиксированная ставка. Сопровождение инвестиционного договора, преддоговорная работа, претензионная деятельность.
- 

Кадровое обеспечение — 0,4% от инвестиций / 1,2 млн руб. Подбор ключевых специалистов: технолог по аквакультуре, ихтиопатолог, операторы УЗВ.
- 

Прочие процессы — 0,1% от инвестиций / 0,3 млн руб. IT-инфраструктура (IoT-датчики), экологический мониторинг, противопожарная безопасность.



Сопровождение

стороннего сопровождения проекта

2,8% / 4,8%

от прибыли

от инвестиций

14,4 млн руб.

Общий лимит:
до 3% от прибыли проекта

до 5% от объёма инвестиций
(15 млн руб.) по каждой категории

Пояснения по распределению:



Страхование
2,0% от инвестиций /
6,0 млн руб.

Гибель рыбы, отказ оборудования,
нарушение температурного
режима, невозврат инвестиций.



Управление проектом
1,2% от инвестиций /
3,6 млн руб.

Контроль исполнения дорожной
карты, координация подрядчиков,
отчётность инвестору.



Финансовый аудит
0,8% от инвестиций /
2,4 млн руб.

Контроль целевого расходования
траншей, ведение бухучёта,
ежеквартальная отчётность.



Юридическое сопровождение
1,0% от прибыли / 0,3% от инвестиций
/ 0,9 млн руб.

Сопровождение инвестиционного
договора, преддоговорная работа,
претензионная деятельность.



Кадровое обеспечение
0,4% от инвестиций /
1,2 млн руб.

Подбор ключевых специалистов:
технолог по аквакультуре,
ихтиопатолог, операторы УЗВ.



Прочие процессы
0,1% от инвестиций /
0,3 млн руб.

IT-инфраструктура (IoT-датчики),
экологический мониторинг,
противопожарная безопасность.



Страхование
2,0% / 6,0 млн руб.
Покрытие биологических,
технологических
и финансовых рисков



Управление проектом
1,2% / 3,6 млн руб.
Контроль исполнения,
координация подрядчиков,
отчётность инвестору



Финансовый контроль
0,8% / 2,4 млн руб.
Аудит, целевое использование
инвестиций, регулярная
отчётность



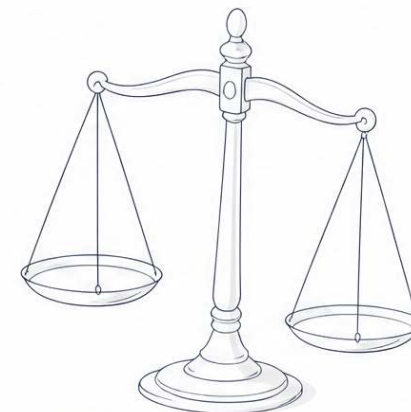
Юридическое сопровождение
0,3% / 0,9 млн руб.
Сопровождение сделок,
претензионная работа,
налоговая оптимизация



Прочие процессы
0,1% / 0,3 млн руб.
IT, экология,
противопожарная
безопасность



Кадровое обеспечение
0,4% / 1,2 млн руб.
Подбор специалистов:
технолог, ихтиопатолог,
операторы УЗВ



- Суммарная нагрузка: 2,8% от прибыли и 4,8% от инвестиций (14,4 млн руб.)



Рыбоводное хозяйство | Аквакультура

Гарантии

Профессиональная защита инвестиций — уверенность в каждом этапе проекта.



Опционный контракт

Минимальная гарантия возвратности инвестиций

0,1–0,5%
от инвестиций



Кураторство

Комплексное сопровождение и контроль проекта

до 3% от прибыли /
до 5% от инвестиций



Финансовый аудит

Финансовый контроль и прозрачная отчётность

до 3% от прибыли /
до 5% от инвестиций



Страхование рисков

Защита от рисков невозврата и потерь

до 3% от прибыли /
до 5% от инвестиций



Команда проекта

Подбор и развитие ключевых специалистов

до 3% от прибыли /
до 5% от инвестиций

Общий лимит стороннего сопровождения:

2,8% от прибыли / **4,8%** от инвестиций | **14,4** млн руб.

Стоимость услуг всех сторонних компаний — не более 3% от прибыли проекта и не более 5% от объёма инвестиций по каждой категории.



Дорожная карта

РЫБОВОДНОЕ ХОЗЯЙСТВО | АКВАКУЛЬТУРА



01

Подготовка

Земля, водопользование,
ПСД, согласования

30% инвестиций
90 млн руб.



02

Строительство

Оборудование, посадочный
материал, корма

40% инвестиций
120 млн руб.



03

Запуск

Первая партия, сертификация,
сбыт

20% инвестиций
60 млн руб.



04

Резерв

Резервный фонд на риски
и непредвиденные расходы

10% инвестиций
30 млн руб.



Модель финансирования:
позапное выделение траншей по KPI
и контроль целевого использования



IoT-датчики
и цифровой контроль



Экологический
мониторинг



Противопожарная
безопасность



Аналитика
и отчётность

кислород
7,6 мг/л

температура
12,4 °C

pH
7,1

аммиак
0,02 мг/л



Инвестиции:

300 млн руб.



Рыбоводное хозяйство | Аквакультура

Что необходимо для проекта

0,1% / 0,3 **млн**
руб.

Прочие процессы — 0,1% от инвестиций /
0,3 млн руб.

IT-инфраструктура (IoT-датчики), экологический
мониторинг, противопожарная безопасность.



IT-инфраструктура (IoT-датчики)

Контроль параметров воды
в реальном времени



Экологический мониторинг

Забота о природе
и устойчивости



Противопожарная безопасность

Защита людей, активов
и среды



Прочие процессы

Прочие процессы — **0,1%** от инвестиций / **0,3 млн руб.**
IT-инфраструктура (IoT-датчики), экологический мониторинг, противопожарная безопасность.

Распределение стороннего сопровождения



- Страхование рисков
6,0 млн руб. — **2,0%**
- Управление проектом
3,6 млн руб. — **1,2%**
- Финансовый контроль
2,4 млн руб. — **0,8%**
- Юридическое сопровождение
0,9 млн руб. — **0,3%**
- Кадровое обеспечение
1,2 млн руб. — **0,4%**
- Прочие процессы
0,3 млн руб. — **0,1%**



300 млн руб.
инвестиции



до **24** мес.
окупаемость



от **30%**
годовых доходность



IoT-датчики

Контроль параметров
воды в реальном времени



Экологический мониторинг

Забота о природе
и устойчивости



Противопожарная безопасность

Защита людей,
активов и среды



Аналитика

Данные для точных
решений



Оповещения

Мгновенные сигналы
о событиях



Безопасность

Комплексная защита
инфраструктуры



Чистая сделка. Устойчивый рост.
Технологии **под контролем**



Рыбоводное хозяйство | Аквакультура

Реквизиты

Объем инвестиций

300
млн руб.

Срок окупаемости

до **24**
месяцев

Доходность

от **30%**
годовых



Инициатор проекта



Заявленный срок окупаемости
до 24 месяцев



Регион реализации
Республика Карелия



Доходность инвестиций
от 30% годовых



**Юридически
чистый проект**

Подтверждение
по результатам
Due Diligence



**Минимизация
налогов**

ЕСХН + статус
резидента АЗРФ



**Оптимальная
структура**

Аутсорсинг
не более 3%
от прибыли



**Прозрачная
экономика**

Контроль, аудит,
страхование
и рейбывы



**Готово
к финансированию**

Рекомендуется
российским частным
инвесторам

